

Décider avec la Matrice Atouts Faiblesses Opportunités Menaces (AFOM)

La matrice AFOM (SWOT en anglais) est un outil d'aide à la décision. Elle permet à partir d'un tableau de faire l'état des lieux des « plus » et des « moins » de l'entreprise ou du projet, le but étant de prendre des décisions adaptées aux ressources disponibles du moment.

Le tableau ci-dessous est donc à renseigner, suivant une distinction « interne »/« externe » et « plus »/ « moins » :

	INTERNE	EXTERNE
+	<p>ATOUS (Forces)</p> <p>Ce sont les ressources dont je dispose déjà (qualification, main d'œuvre, local commercial, notoriété, etc.)</p>	<p>OPPORTUNITES</p> <p>Elles ne dépendent pas de l'entreprise mais peuvent aider mon activité (intérêt des distributeurs, loi, pouvoir d'achat de ma cible, etc.)</p>
-	<p>FAIBLESSES</p> <p>Ce sont des manques à mon organisation, donc des besoins (formation, machines, finances, etc.)</p>	<p>MENACES</p> <p>Elles ne dépendent pas de l'entreprise mais risquent de freiner mon activité (loi, tendance de marché, etc.)</p>

Pour interpréter la matrice AFOM, vous pouvez utiliser la grille de lecture suivante :

- Forces/Opportunités élevées : Les facteurs de chances sont élevés.
⇒ Profiter des opportunités en s'appuyant sur ses forces.
- Forces/Menaces élevées : Les facteurs de défis sont élevés.
⇒ Utiliser ses forces pour se faire une place.
- Faiblesses/Opportunités élevées: Les facteurs de conflits (de décision) sont élevés.
⇒ Neutraliser les faiblesses pour profiter des opportunités.
- Faiblesses/Menaces élevées : Les facteurs de dangers sont élevés.
⇒ Contourner les difficultés en révisant ses positions ou prendre des mesures pour réduire les faiblesses et neutraliser les menaces.

Conseil : N'hésitez pas à dater vos matrices AFOM, car il est possible de les compléter ou de les faire évoluer.

Conseil offert par Teddy JEAN BAPTISTE

TJB ECO CONSEIL

contact@tjbecoconseil.fr

0596 53 47 73